



Prof.Dr. Atila Tanyeli

Çukurova Üniversitesi Öğretim üyesi
1987-2014

Çukurova Üniversitesi



**Hepimizin gönül verdiği, birçoğumuzun
bugünlere gelmesini sağlayan Türkiye'deki örnek teşkil eden Bilim
Kurumlarından biri olan *Üniversitemiz***

- Çukurova Üniversitesi'ni önümüzdeki dönemde yönetimsel olarak, ulusal ve uluslararası alanlarda hak ettiği daha üst düzeylere nasıl taşımalıyız ?
- Vizyonumuz ve misyonumuz ne olmalı ?



21. yüzyılda geleceğin ideal üniversite vizyonu nedir ?

- Yüksek kalitede eğitim veren,
- Akademik liyakata önem veren,
- Bilgiyi üreten ve bilgiyi toplumun kullanacağı biçimlere dönüştüren,
- Mezuniyet sonrasında mesleki bilgi ve becerileri güncelleme fırsatı veren,
- Bölgenin ve ülkenin ekonomik kalkınması için gerekli hizmeti sunan ve bu amaçla iş dünyası ile işbirliği yapan seçkin bir kurum olmaktır.

İdeal Üniversitelerin Misyonu

- Vizyonunda yer alan hedefleri yakalamaya yönelik yakın ve uzak dönem planları yapmak, bunları geliştirmek ve gerçekleştirmektir.
- ***Bu amaçla girişimci bir yönetim ve organizasyon modeli oluşturulacak ve bu modelle ülkemizdeki örnek üniversitelerden biri olunacaktır.***
-



26-27 NİSAN 2012 TARİHLİ BOLOGNA BAKANLAR KONFERANSI'NDA KABUL EDİLEN BÜKREŞ BİLDİRGESİ

- Avrupa'nın içinde bulunduğu ekonomik ve mali krizin yıkıcı sosyal etkileri, yükseköğretime ayrılan fonların azalmasına ve mezunların iş bulmalarıyla ilgili belirsizliklere yol açmaktadır.
- Mevcut zorlukların giderilmesinde yükseköğretim önemli bir araçtır. Güçlü ve hesap verebilen yükseköğretim sistemleri başarılı bilgi toplumları oluşturur.
- Yükseköğretim şimdi, her zamankinden fazla olarak, krizden kurtulma çabalarının merkezinde yer almalıdır.

- Bu doğrultuda geleceğimize yatırım yapmak üzere, mümkün olan en fazla kaynağı yükseköğretime tahsis edilmelidir.
- Kurumlarımızı ekonomik büyüme ve demokrasilerimizin sürdürülebilir gelişimi için ihtiyaç duyulan yaratıcı, yenilikçi, eleştirel düşünen ve sorumluluk sahibi mezunlar eğitmeleri için desteklenmelidir.
- Bu yolla genç işsizliğini azaltmak için çalışılmalıdır.

- Öğrencileri, kendi öğrenmelerinin aktif katılımcıları olmaya dahil eden yenilikçi metotlarla belirlenmiş bir **öğrenci-merkezli eğitimi** teşvik edilmelidir.
- **Öğrenme hareketliliği**, AYA ve dışındaki sınır ötesi işbirliğini genişletmek, öğrencilerin istihdam edilebilirliğini ve yükseköğretimin kalitesini artırmak için gereklidir.
- Yüksek öğretimin uluslararasılaşmasını teşvik etme çabalarımızın bütüncül bir parçası olarak, “Daha iyi Öğrenme için Hareketlilik” stratejisini, hareketlilik hedefiyle birlikte uygulanmalıdır.

- Üniversitelerin gelişmesi, ancak özgür ortamlarda yapılan araştırmalar ve tartışmalar sonucu elde ettikleri verilerin bilim ve eğitim alanında kullanılması ile sağlanır.

Akıl ve bilim, duyguların önündedir.



- ❑ Üniversiteler ürettikleri fikirler ve sordukları sorular ile toplumun gerisinde değil önünde olmak ve yeni dinamikler yaratarak toplumu ileriye taşımak zorundadırlar.
- ❑ Üniversitemiz, yüksek öğretimdeki küreselleşme sürecinde yer alacak bir dünya üniversitesi vizyonu ortaya koymalıdır.
- ❑ Artık Çukurova Üniversitesinin uluslararası düzeyde daha üst noktalara çıkarılmasının zamanı gelmiştir.

•



İdeal Üniversitelerin Özdeğerleri neler olmalıdır ?

- Öğrenci , personel ve öğretim üyesi mutluluğu
- Bilimsellik
- Şeffaflık
- Tarafsızlık
- Ödüllendirme
- Kamu kaynaklarını etkin kullanma



Sunum İçeriği

- I.Yönetim ve Organizasyon
- II. Bilimsel Projeler
- III. Sosyal Projeler
- IV. Toplumsal Projeler
- V. Alt yapı Projeleri
- VI. Kurumsal Projeler
 - Öğretim Üyelerine Yönelik
 - Personele Yönelik
 - Öğrencilere Yönelik

I. Yönetim ve Organizasyon

**İÇ KONTROL STANDARTLARI
EYLEM PLANI'nında yer alan kalite
standartlarının üniversite genelinde
uygulanması sağlanacaktır.**



COSO PIRAMIDI



COSO KÜBÜ

5018 sayılı Kanunun 55 inci maddesinde kamu mali yönetiminin bir unsuru olarak iç kontrol;

- İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini
- sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller bütünü şeklinde tanımlanmıştır.

İÇ KONTROL STANDARTLARI

KONTROL ORTAMI STANDARTLARI

Standart 1:
Etik Değerler ve
Dürüstlük

Standart 2:
Miyon, Organizasyon Yapısı ve
Görevler

Standart 3:
Personelin Yeterliliği
ve Performansı

Standart 4:
Yetki Devri

RİSK DEĞERLENDİRME STANDARTLARI

Standart 5:
Planlama ve Programlama

Standart 6:
Risklerin Belirlenmesi ve
Değerlendirilmesi

KONTROL FAALİYETLERİ STANDARTLARI

Standart 7:
Kontrol Stratejileri ve
Yöntemleri

Standart 8:
Prosedürlerin Belirlenmesi ve
Belgelendirilmesi

Standart 9:
Görevler Ayrılığı

Standart 10:
Hiyerarşik Kontroller

Standart 11:
Faaliyetlerin Sürekliliği

Standart 12:
Bilgi Sistemleri Kontrolleri

BİLGİ VE İLETİŞİM STANDARTLARI

Standart 13:
Bilgi ve İletişim

Standart 14:
Raporlama

Standart 15:
Kayıt ve Dosyalama Sistemi

Standart 16:
Hata, Usulsüzlük ve
Yolsuzlukların Bildirilmesi

İZLEME STANDARTLARI

Standart 17:
İç Kontrolün
Değerlendirilmesi

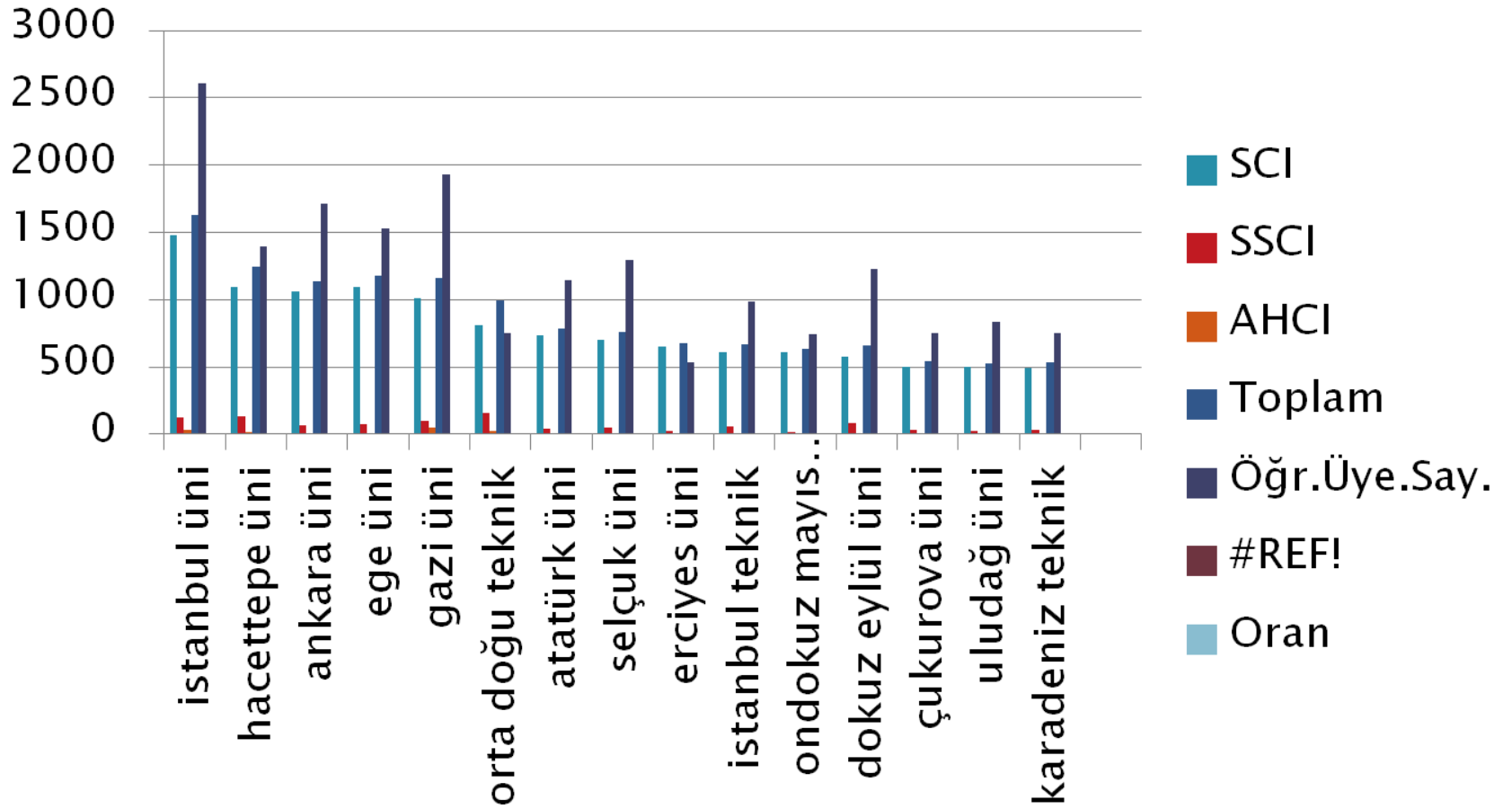
Standart 18:
İç Denetim

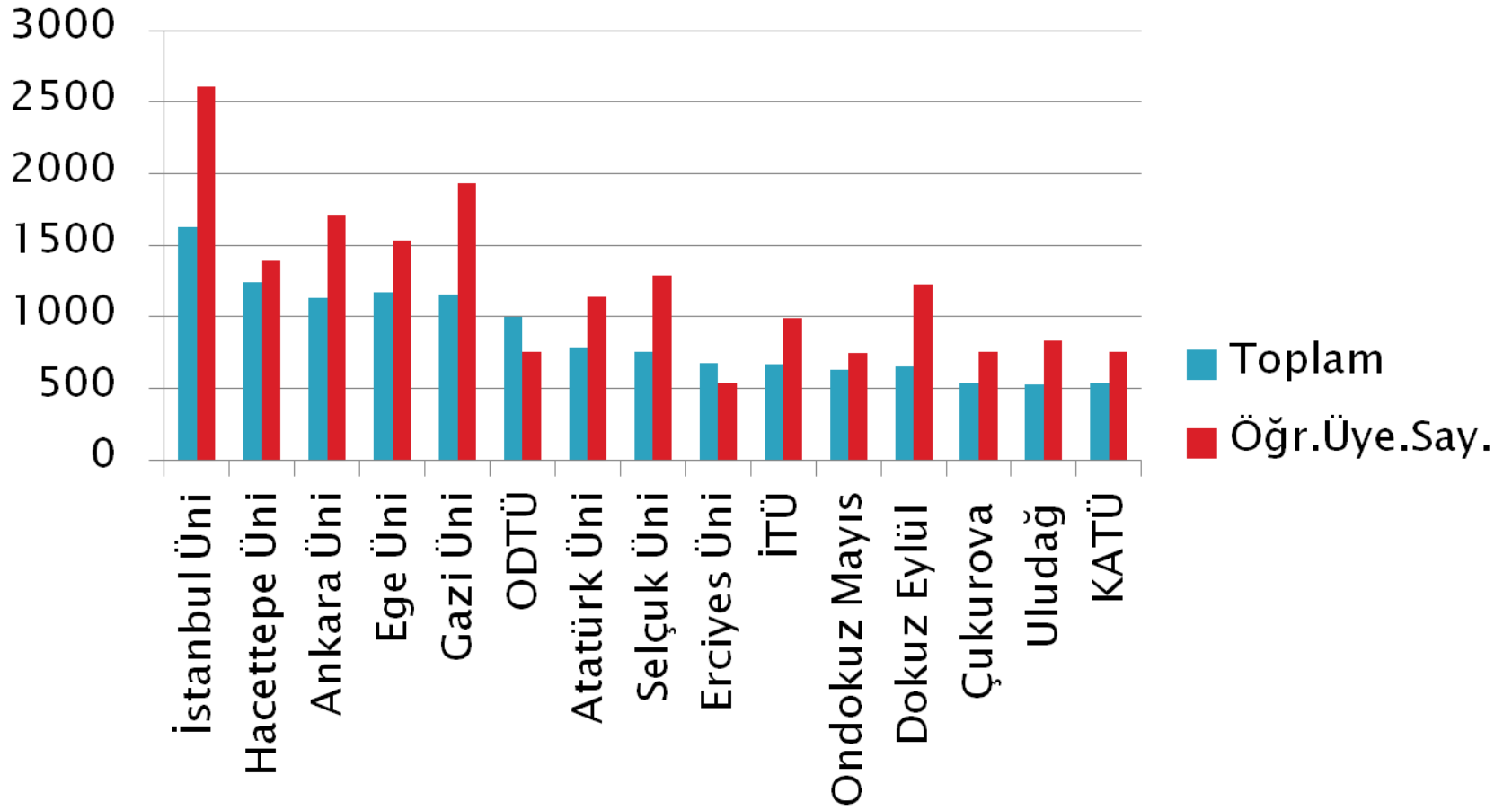
II. Bilimsel Projeler

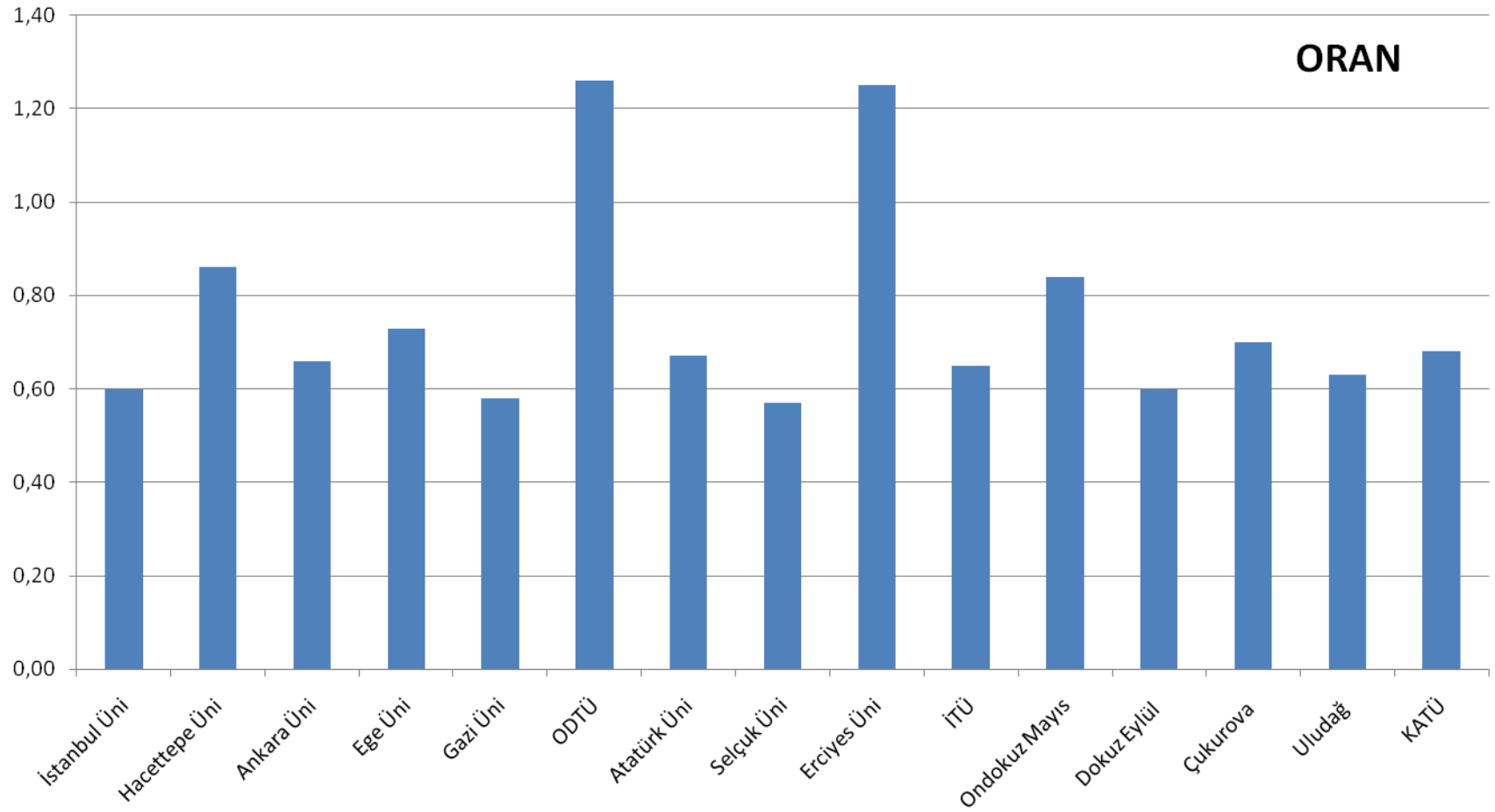
- Üniversitemiz, YÖK kaynaklarına göre 2010 yılında SCI, SSCI ve AHCI toplamı 540 yayın ve 753 öğretim üyesi sayısı ile 0.70 puan ile değerlendirilmiş olup 13. sıradadır.
- Yapılan yayın sayısı açısından daha önceki yıllara göre artış kaydedilmekle birlikte, bu sayının üniversitemizin hak ettiği daha üst noktalara çıkarılmasının hepimizin görevi olduğuna inanıyorum.

2010 YILINDA TÜM ÜNİVERSİTELERDE SCI+SSCI+AHCI'TE YAYIMLANAN YAYINLARIN YAYIN SAYISINA GÖRE SIRALAMASI

	ÜNİVERSİTE ADI	SCI	SSCI	AHCI	BRÜT TOPLAM**	NET TOPLAM***	ÖĞR. ÜYE SAYISI	ORAN
1	İstanbul Üniversitesi	1480	121	29	1630	1570	2606	0,60
2	Hacettepe Üniversitesi	1092	134	20	1246	1204	1394	0,86
3	Ankara Üniversitesi	1060	68	6	1134	1134	1712	0,66
4	Ege Üniversitesi	1091	74	10	1175	1126	1532	0,73
5	Gazi Üniversitesi	1009	102	47	1158	1115	1932	0,58
6	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	814	157	27	998	952	754	1,26
7	Atatürk Üniversitesi	734	42	10	786	763	1143	0,67
8	Selçuk Üniversitesi	701	48	11	760	740	1293	0,57
9	Erciyes Üniversitesi	648	28	3	679	667	533	1,25
10	İstanbul Teknik Üniversitesi	607	54	9	670	644	988	0,65
11	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	611	19	2	632	624	745	0,84
12	Dokuz Eylül Üniversitesi	573	79	5	657	612	1231	0,50
13	Çukurova Üniversitesi	505	31	4	540	524	753	0,70
14	Uludağ Üniversitesi	498	27	5	530	522	834	0,63
15	Karadeniz Teknik Üniversitesi	493	35	5	533	511	754	0,68







SCA+SSCI ve AHCI Yayın Desteği

- Proje Ofisi
- İstatistik Merkezi
- Yabancı dil yazım destek Ofisi
- Rektörlük

- **1.Proje Ofisinin Kurulması;** Üniversitelerin en önemli görevlerinden biri araştırma yapmaktır. Ancak, araştırmalara maddi destek bulunması da önemli bir sorun olarak devam etmektedir.
- Proje yapılarak hibe programlarına başvurulması konusunda öğretim üyelerinin desteğe ihtiyacı olduğu, görev yaptığım Dış İlişkiler Biriminin çalışmaları sırasında gözlenmiş ve bu nedenle ***Dış İlişkiler alt birimi olarak AB ve Uluslararası proje ofisi 2011 yılında tarafımdan kurulmuştur.***

2011 yılında AB Proje Ofisinin Faaliyetleri: AB Proje Ofisinin bir projesi olarak tasarlanan etkinlikler çerçevesinde:

1. Çukurova Üniversitesi akademik personeline yönelik olarak bir haftalık **proje döngüsü eğitimi** verilmiştir. 48 öğretim elemanının katıldığı eğitim, 23-30 Eylül 2011 tarihlerinde Tıp Fakültesi dekanlık binası akademik kurul toplantı salonunda gerçekleşmiştir.
2. 12-13 Aralık 2011 tarihlerinde **AB 7. Çerçeve Program Eğitimleri** düzenlenmiştir. 2 gün süren eğitim, 7.ÇP konusunda genel bilgilendirme ve 7.ÇP projelerine katılım fırsat ve kurallarını içerecek şekilde gerçekleştirilmiştir. Eğitime 49 kişi katılmıştır.
3. 19 Aralık 2011 tarihinde Mithat Özsan ve İ. Akif Kansu amfilerinde eş zamanlı olarak **AB Hayat Boyu Öğrenme ve Gençlik Programları Seminerleri** düzenlenmiştir.

Hedefimiz

- Ulusal ve Uluslararası hibe programlarına başvuruları da kapsayan bir Proje Birimi kurmaktır. Bu birim iki alt bölümden oluşacaktır:

a. Ulusal Projeler

b. Uluslararası Projeler

Böylece hibe sağlanabilecek projelerden maksimum düzeyde yararlanma olanağı sağlanacaktır.

ULUSAL PROJELER

AKADEMİSYEN

SANAYİ DESTEKLİ

SANTEZ
(Sanayi Bakanlıkları)

ARAŞTIRMA

BAKANLIKLAR

- Tarım Bakanlıkları
- Milli Savunma Bakanlıkları

TUBİTAK

DPT

ENSTİTÜLER

SANAYİCİ

TTGV

- Teknoloji Geliştirme Projeleri
- Ortak Teknoloji Geliştirme Projeleri

TEYDEB

KOSGEB

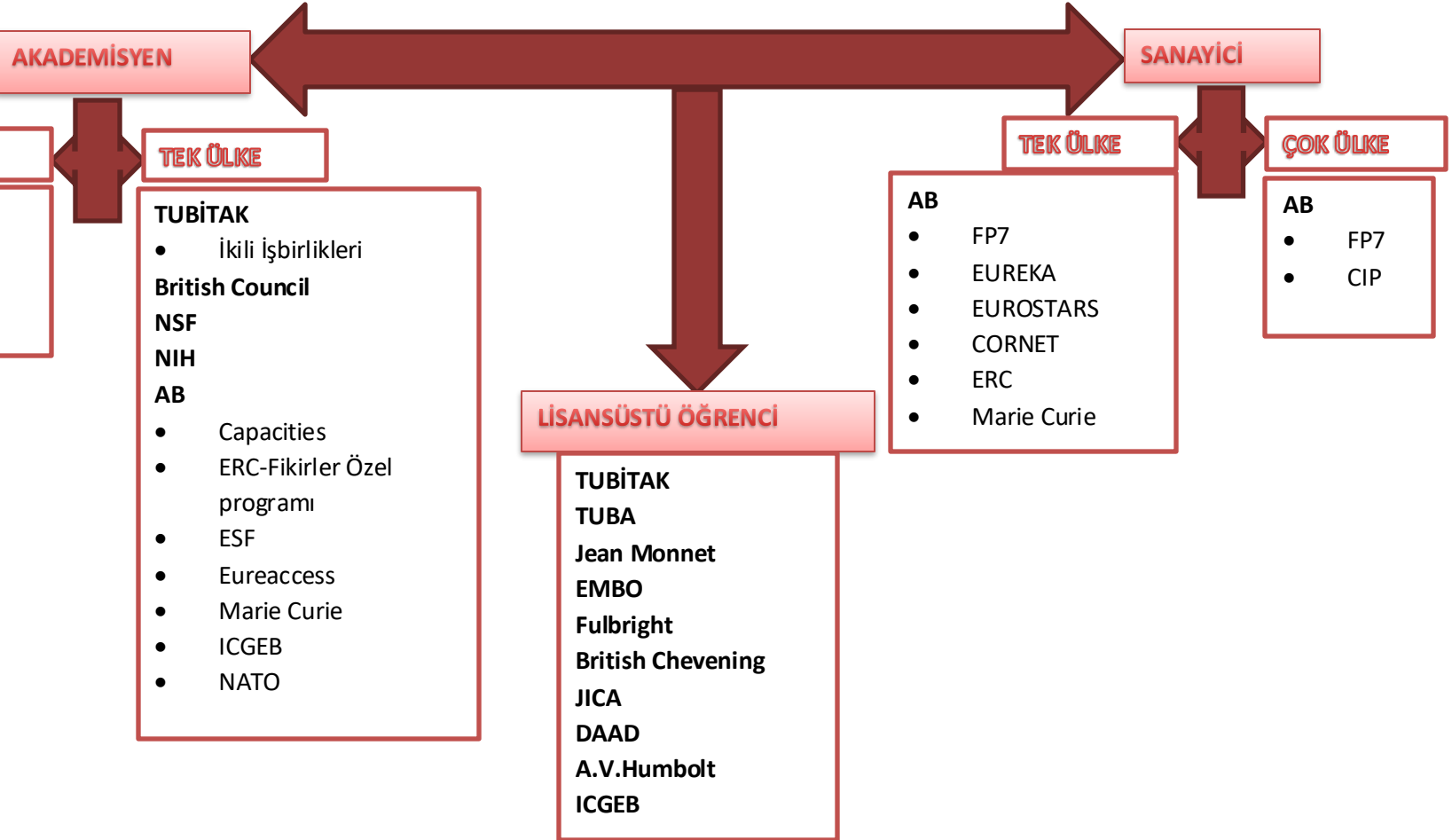
TGB

- Sanayi Desteği

İZKA

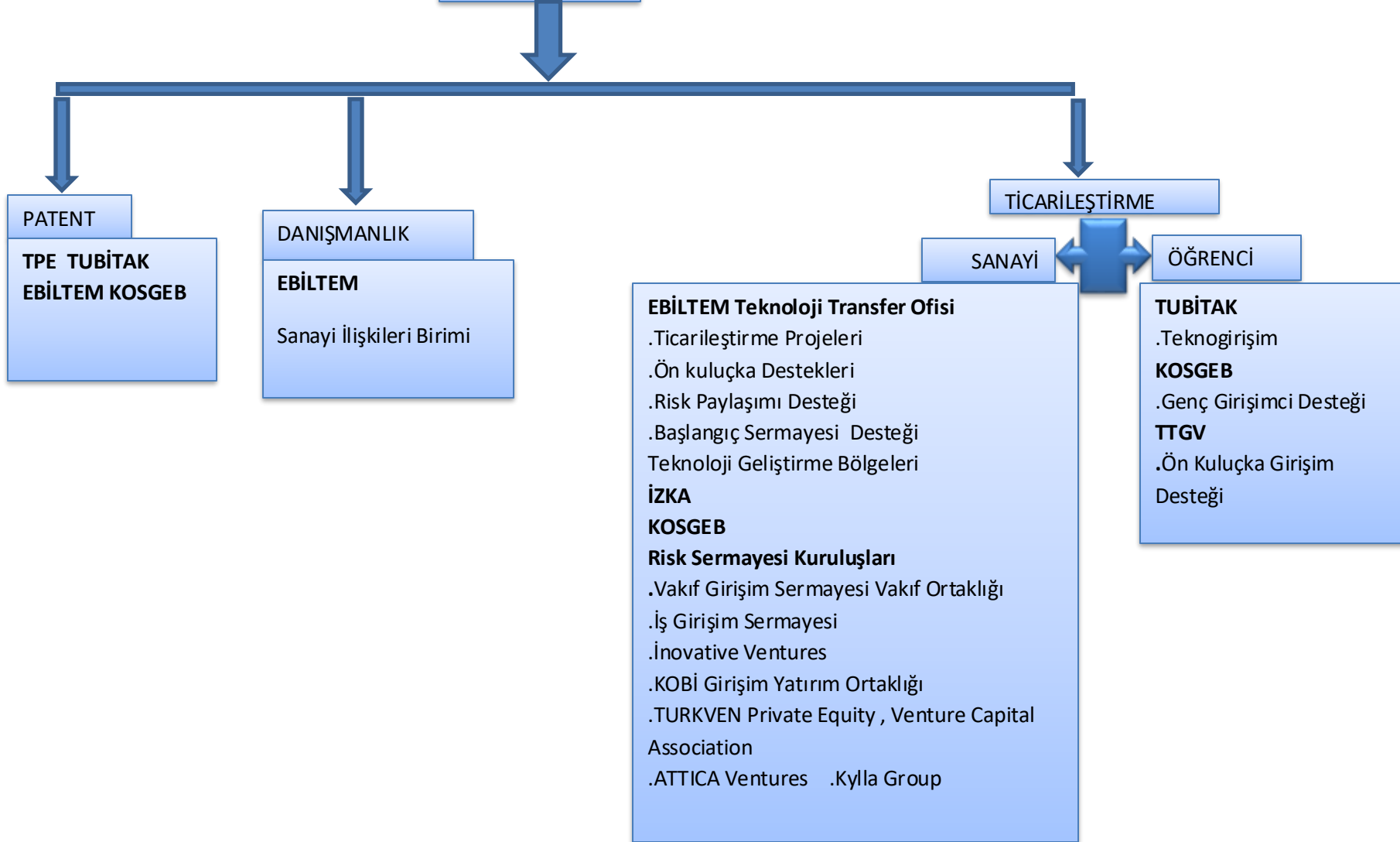
KKYD

ULUSLARARASI PROJELER



UYGULAMA PROJELERİ

Ticari Uygulama
Desteği



TOPLUMSAL PROJELER

BAKANLIKLAR

- Çalışma Bakanlığı
- Kültür Bakanlığı
- Proje Pazarları

TUBİTAK

İZKA

AB Yapısal Fonları

VAKIFLAR

- TTGV
- Stratejik Odak Noktası Projesi
- ELGİNKAN

ULUSAL AJANS

- LEONARDO
- Grundtvig
- Youth

DİĞER DESTEKLER

ÖDÜL

TUBİTAK

TUBA

AB Çevre Genel Müdürlüğü
Sezai Türkeş Fevzi Akkaya
Vakfı
Şirketler

- LOREAL
- Novartis Bilim Ödülleri

ORGANİZASYON

TUBİTAK

- Proje Pazarı Desteği
- Kongre Organizasyon
- Bilimadamı desteği

BURS

TUBA

ERASMUS

- British Council

Dünya Bankası

Vakıflar

- TEV
- Sabancı Vakfı
- Nejat Eczacıbaşı Vakfı
- Elginkan Vakfı

Şirketler

- LOREAL
- Novartis

2. Yayın Desteği:

a.Ç.Ü. Bünyesinde çıkan bilimsel dergilerin uluslar arası yayın gruplarına girebilmesi için (başta SCI, SSCI ve AHCI olmak üzere) ekipler oluşturulacak ve bu çalışmalar için gerekli maddi destek araştırma fonlarından sağlanacaktır.

b. Araştırma fonlarından araştırma başına olan destekler imkan verdiği ölçüde artırılabacaktır.

c. Bilimsel araştırmaları teşvik için yayın desteği sağlanarak  đretim  yeleri maddi olarak destekleme imkanları araştırılacaktır.



3. Yabancı dil Yazılım ve İstatistik Merkezi:

- ❑SCI kapsamındaki dergilerde yayın sayısının artırılmasında İngilizce makale yazılımı önemli olup, bu ofis daha önce kurulmasına rağmen yürütülememiştir.
- ❑Görevli öğretim üyelerinin çalışmalarının ücretlendirilmesi sorununa çözüm bulunacaktır.
- ❑Benzer şekilde istatistiklerin yapılması için destek ofisi oluşturulacaktır.
- ❑Öğretim üyelerine yabancı dil eğitimi desteği verilecektir.



4. Merkezi Araştırma Laboratuvarı

Tüm Fakültelerin faydalanacağı Merkezi Araştırma Laboratuvarı kurulacaktır. Bu şekilde temel bilimlerin çalışma sahası genişletilecek ve performanslarına maddi destek sağlanacaktır.



5. Araştırma Merkezleri:

❑ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures) Avrupada bilimsel entegrasyonu oluşturmak amacı ile 2002’de European Council tarafından kurulmuştur. ukurova niversitesi’nin bilimsel araştırma alt yapısının bu standartlara uyun hale getirilmesi sağlanacaktır.

❑Bu sayede Çukurova niversitesi ėretim üyelerinin de Avrupa'daki diğer ESFRI merkezlerinde araştırma yapma olanağına sahip olmaları mümkün olacaktır.



6.Ar-Ge çalışmalarına Destek

- Üniversitemizde geleceğin teknolojileri olarak nitelendirilen **genomik, nanoteknoloji** vb. alanlardaki çalışmalar uluslararası boyutta desteklenecektir.
- Her Fakülteye özgü ‘Teknokent Bilim Kurulları’ oluşturularak şirket kurmaları özendirilecektir.

7. Akreditasyon çalışmalarına destek ve teşvik

III.Sosyal Projeler

- Adana'nın ***sağlık, kültür, spor ve sanat şehri*** olması amacı ile şehir ile birlikte ortak projeler hazırlanacaktır.
Ticaret, Turizm ve Tarım ?
- Bu amaç ile;
 1. Baraj gölünün daha verimli kullanılması için su sporları ve diğer spor dalları desteklenecektir.
 - 2.Konservatuar ve Güzel Sanatların desteklenmesi(El sanatları yaşam boyu eğitim merkezi: seramik, cam, porselen ve çini tekstil vs) ile Adana'nın sanat ve kültür merkezi olmasına katkı sağlanacaktır.

3. Tepebağ arkeolojik kazısının hayata geçirilmesi ve takibi

4. Çukurova Üniversitesi Müzelerinin (üniversite ve arkeoloji/etnoğrafya) oluşturulması







IV. Toplumsal Projeler

- Adana'nın kalkınmasına katkı sağlamak amacı ile ATO, ASO, ADSİAD, AGİAD, ÇUGİAD gibi derneklerle işbirliği yapılarak, bilim ve teknolojinin toplumun gelişmesine katkı sağlayacak projeler üretilecektir.
- *Bilimin teknolojiye, teknolojinin ise üretime dönüştürülmesi sağlanacaktır.*

V. Alt yapı Projeleri

- 1. Üniversite genelinde; R1-R2 derslikleri, diğer derslikler,
- 2. Fakültelerde ihtiyaç duyulan yenilemeler sıra ile yapılacaktır.
- 3.Eğitim Kampusu kurulacaktır.
Okul öncesi+ İlk okul + Orta okul + Lise + Engelli okulu + Eğitim Fakültesi
- 4. Yeni kurulan ve kurulacak olan fakülteler için bina temini konusunda çalışmalar yapılacaktır.
- 5.Üniversitenin yoğun yaşam bölgelerinde internet ulaşımı sağlanacaktır.
- 6. Bilgisayar ile ilgili teknolojik gelişmeler yakın takip edilerek uygulanacaktır.
- 7. Güzel sanatlar için sergi salonu yapılacaktır.

Eğitim Kampüsü



VI. Kurum Çalışanları için

- 1. Sosyal tesislerin yenilenmesi sağlanacaktır.
- 2.Çukurova Üniversitesi Spor Kulübüne yeni bir anlayış ile destek verilecektir. Çukurova mensuplarının ve ailelerinin spor yapma, dinlenme ve hobilerini geliştirebilecekleri bir ortam hazırlanacaktır.
- 3. Kreş açılması
- 4. Yabancı dil desteği sağlanacaktır.
- 5. üniversitemizin web sitesi şeffaflık politikası gereğine göre ve ulusal/uluslar arası bilgi edinme tarzına göre yenilenecektir.

VII. Öğrenciler için

1.T.C Vatandaşı Öğrenciler için;

- Yurt sorunu ve yurtlardan okullara taşıma
- Eğitim Sorunu (eğitim kalitesi,
- Yabancı dil desteği
- Sosyal ve spor faaliyetlerden faydalanma
- Mezuniyet sonrası iş bulma desteği

2. Yabancı Öğrenciler için

- Konaklama sorunu
- İngilizce eğitim olanaklarının artırılması
- Sosyal ve spor faaliyetlerden faydalanma

Özdeğerlerim

- ❑ Adil ve güvenilir olmak
- ❑ Huzur sağlayıcı ve uzlaştırıcı olmak
- ❑ Liyakati esas almak
- ❑ Akademik değerlere saygılı olmak



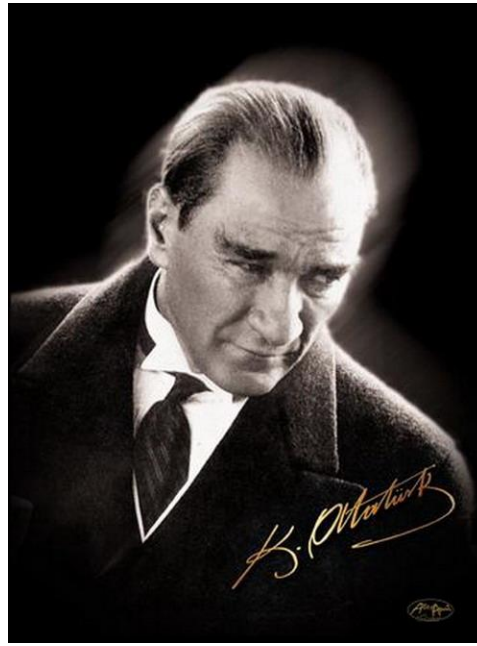
- ❑ Şeffaf ve kolay ulaşılır olmak
- ❑ Dinamik ve motive edici olmak
- ❑ Üretken ve çözüm üretici olmak
- ❑ Ekip ruhunu benimsemek

- ❑ Tek adamlıktan uzak, katılımcı bir yönetim sergilemek
- ❑ Eleştirileri dikkate alarak katkı sağlamak
- ❑ **Hatayı kabullenmek**
- ❑ Sorumluluk almak



- *Hiç hata yapmayan insan, hiçbir şey yapmayan insandır ve hayatta en büyük hata, kendini hatasız sanmaktır.*

Yunus Emre



**Çukurova Üniversitesi Ruhu oluşturarak,
Türkiye’de ve Dünya’da öne çıkan saygın bir
üniversite olmak için hep birlikte
çalışmalıyız**